

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Situación Financiera
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	SEPTIEMBRE	DICIEMBRE	CONCEPTO	SEPTIEMBRE	DICIEMBRE
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	255,908,743.28	24,775,620.08	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	494,881,677.26	944,437.44
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	469,147,051.83	393,420.72	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	211,497,142.88	43,474,959.21	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	936,552,937.98	68,644,000.01	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	494,881,677.26	944,437.44
Inversiones Financieras a Largo Plazo	17,160,779.46	16,136,659.14	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	812,395,451.25	766,670,117.25	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	955,327,667.76	954,918,664.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,337,613.37	5,337,613.37	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-757,807,815.62	-644,549,594.74	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	494,881,677.26	944,437.44
Total de Activos No Circulantes	1,032,413,696.22	1,098,513,459.65	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total del Activo	1,968,966,634.21	1,167,157,459.66	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	536,771,657.03	474,493,609.33
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	536,771,657.03	474,493,609.33
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	937,313,299.92	691,719,412.89
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	287,821,724.34	345,263,384.10
			Resultados de Ejercicios Anteriores	649,491,575.57	346,456,028.80
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	1,474,084,956.95	1,166,213,022.22
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	1,968,966,634.21	1,167,157,459.66

C.P. J JESUS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

C.P. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ